

**Innehållsförteckning**

Genomförande och kommunikation .....	2
Projektledning.....	2
<i>Jämställdhets- och hållbarhetsarbetet</i> .....	3
<i>Projektgemensamma aktiviteter och träffar</i> .....	4
<i>Avvikelser</i> .....	4
Aktörskonstellation.....	5
Kommunikation och samverkan.....	5
<i>Strategisk samverkan kring testbäddsutveckling</i> .....	6
<i>Artiklar/media</i> .....	8
<i>Letter of Support</i> .....	8

## Genomförande och kommunikation

Nedan beskrivs projektets genomförande samt hur projektet och dess resultat kommunicerats. Det inkluderar de huvudsakliga aktiviteterna som anordnats inom projektets arbetspaket för att få fram resultatet, samt hur arbetspaketen är sammankopplade med varandra. Vidare under *kommunikation och samverkan* redovisas hur projektets kommunicerat internt och externt, samt vilken strategisk samverkan som formats och utförd benchmarking.

## Projektledning

Projektet har koordinerats och letts av Sotenäs kommun genom Sotenäs Symbioscentrum. Detta för att säkerställa öppenheten i testbädden att den och visst resultat från testerna också bidrar till ett nationellt och internationellt kunskapslyft. Fördelarna med att ha en offentlig aktör som projektledare är att det dessutom kan bidra till stärkt kompetensförsörjning genom utbildning och sektorövergripande samarbete och tvärvetenskaplig forskning.

Projektet var uppdelat i fem arbetspaket, vilka har varit sammankopplade vid framtagande av det slutgiltiga beslutsunderlaget och för att leda, koordinera, sprida och kommunicera projektets och dess resultat. Som en del i projektledningen har arbetspaket 2–5 koordinerats och framfarten säkerställts. Arbetspaketen var enligt följande:

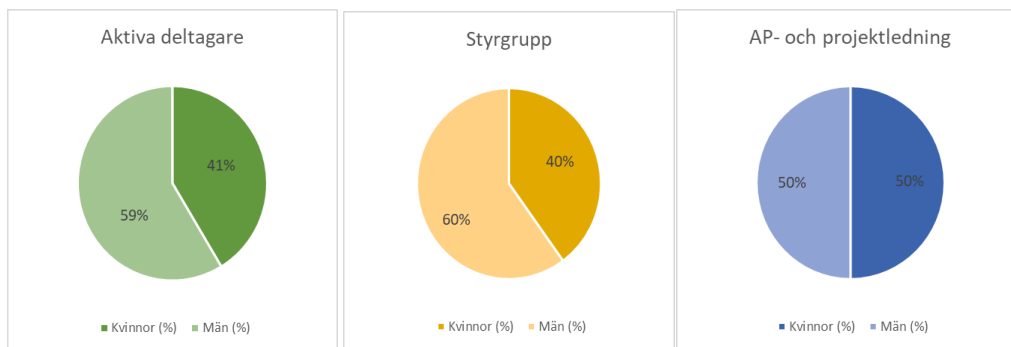
- Arbetspaket 1: Projektledning
- Arbetspaket 2 - 4: Framtagande av beslutsunderlag
  - o Arbetspaket 2: Konceptbeskrivning och kravspecifikation
  - o Arbetspaket 3: Affärsplan och driftmodell
  - o Arbetspaket 4: Organisation och finansiering
- Arbetspaket 5: Kommunikation och spridning

Projektet har haft en styrgrupp bestående av fem representanter från Chalmers Industriteknik, Sotenäs kommun, Siemens och Linköpings universitet. Styrgruppens syfte har varit att styra riktningen på projektet och testbädden för att skapa största nytta för framtida testare, säkerställa öppenheten och att förankra testbädden i sina organisationer och knyta an nya aktörer till nästa steg. Styrgruppen har under projektets period haft nio möten.

Genom AP1 har Sotenäs kommun följt upp att projektet, efter förskjutning i tid (se avvikelser senare i avsnittet), löpt enligt tidplan och att utlovade aktiviteter genomförts, att delmålen uppfyllts, mötesdeltagande/kontakt/rapportering till finansär samt tillgodosett att budget hållits. En stor del av projektledningens arbete har gått till att koordinera, koppla samman alla aktiviteter i arbetspaketen genom hög delaktighet i arbetsmöten och olika aktiviteter. I AP1 har dessutom projektets jämställdhets- och hållbarhetsarbete säkerställts genom uppföljning med *SDG Impact Assessment Tool* och sammanställning av hur jämställt projektet.

### Jämställdhets- och hållbarhetsarbetet

Projektet har lagt stor vikt på samverkan mellan olika aktörer, både internt mellan projektpartners, och i samverkan med externa intressenter till projektet. Respekt gentemot varandras olikheter och kompetenser har varit av stor betydelse för att samverkan ska få önskvärt utfall på projektets resultat, det innefattar även jämställdhetsområdet och lika möjligheter. Angående jämställdhetsperspektiv har i projektet sammanlagt 38 personer deltagit varav 34 % kvinnor och 66 % män i genomsnitt. Av dessa har 29 personer varit mer aktiva i arbetet under hela projektperioden där gruppen i stället representerats av 41 % varit kvinnor och 59 % män.



I styrgruppen som suttit med beslutsprocesser har 40 % varit kvinnor och 60 % män, och i Projekt Teamet (AP-ledare och Siemens) har det varit likt fördelat med 50 % kvinnor och 50 % män. Det har hela tiden strävats efter att vara så jämn fördelning som möjligt i deltagandet, även när någon i projektet har slutat och fått ersättas av någon ny. Det gäller även seminarier, projekträffar och inbjudan till olika möten.

Som en del i hållbarhetsarbetet utfördes inledningsvis i projektet en SDG-analys som efter 12 månader av projektets gång följdes upp. Den inledande analysen visar på att de hållbarhetsmålen som projektet har direkt positiv inverkan på är mål nummer 5. *Jämställdhet*, 9. *Hållbar industri, innovationer och infrastruktur* och 17. *Genomförande och globalt partnerskap*. Därefter visar resultaten att projektet anses ha indirekt påverkan på 4. *God utbildning för alla*, 6. *Rent vatten och sanitet*, 7. *Hållbar energi för alla*, 8. *Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt*, 10. *Minskad ojämlikhet* och 12. *Hållbar konsumtion och produktion*.



Resterande mål visar analysen är av klassen ingen påverkan eller att det har varit svårt att bedöma utifrån den vetskap som projektgruppen besitter idag. Analysresultatet redovisad mer i detalj och med beskrivningar i *bilaga A*. Analysen har vidare tillämpats i projektet genom att framtaget material längs projekttiden har stämt av med relevanta mål för respektive arbetspaket.

### Projektgemensamma aktiviteter och träffar

Som en del i projektledningen och med att koordinera aktiviteterna och spridningen av projektet har ett antal digitala och fysiska möten organiserats där hela partnerskapet och ibland även externa bjudits in.

Digitala projektträffar för partnerskapet:

- Kick-off, januari 2022
- Statusuppdatering, juni 2023
- 6 antal frukostmöten, höst-22 - höst-23

Fysiska stormöten:

- Två-dagars konferens i maj 2022, Sotenäs kommun
- Heldag 23:e mars 2023, Göteborg
- Halvdag 15:e juni 2023, Sotenäs kommun alternativt digitalt deltagande
- Slutkonferens 30–31: a augusti 2023, Göteborg

### Avvikelser

Avvikelser i projektet som hänsyntagits under projektets gång:

- Ändring av projektpartners
  - o Ett avhopp: Detta gjorde att resurser fick omfördelas för att hitta nya aktörer till testbädden och för att säkerställa att aktiviteterna planerade kunde utföras likaväl. Med ändringen önskade dessutom Vinnova styrkande underlag för att säkerställa behovet av projektet utifrån de nya förutsättningarna.
  - Två partners har kommit till: Saga Aqua och JUMO Mät- och Reglerteknik AB. Detta gjorde att partnerskapet stärktes ytterligare och testbäddens behov och intresse tydliggjordes.
- Projektet förlängdes vilket påverkade aktiviteternas utförande datumässigt.
  - o Covid-19 bidrog till försening av viktiga aktiviteter. Inledande stormöten i projektet som tex kick-off, projektkonferens och workshops var planerade för att utföras på plats i Sotenäs. Flera av dem togs i stället digitalt och ett par av dem flyttades framåt för att kunna ses fysiskt på ett säkert sätt. Även studiebesök hade varit önskvärt under tidig vår 2022 men är planlagt till oktober.
  - o Byte av projektledare på koordinators begäran. Då projektets inledande projektledare har valt att gå ner i arbetstid från och med våren 2022. Ny projektledare var på plats i samband med kickoffen. (Beslutsmeddelande 2022.01.28)

- Vinnova bad om ett extra underlag (vilket skulle godkännas formellt av alla aktörer) som beskrev hur projektet bedömer att det påverkas av en icke storskalig närliggande etablering. (Information från handläggare februari 2022)

### **Aktörskonstellation**

Projektet har genomförts av de 15 listade aktörerna nedan. Vilket sammanslaget är sju företag, sju kunskapsbärare och en kommun, där kommunens roll förutom övriga har varit att säkerställa öppenheten i testbädden.

- Sotenäs kommun genom Sotenäs Symbioscentrum
- Chalmers Industriteknik
- Göteborgs universitet genom SWEMARC
- LIU Linköpings universitet
- RISE Research Institutes of Sweden
- Innovatum Science Park
- Chalmers tekniska högskola
- SLU Sveriges lantbruksuniversitet
- Siemens AB
- Rena Quality AS
- Volta Greentech AB
- Swedish Algae Factory AB
- ReforceTech AS
- Saga Aqua
- JUMO Mät- och Reglerteknik AB
- Position väst, Fyrbodals kommunalförbund

Projektdeltagarna har alla en stor erfarenhet och ett brett nätverk inom respektive kompetensområde vilket innebär att en bred kunskap har samlats i projektgruppen och nyttiggjorts i projektgenomförandet. Projektet har även under arbetets gång haft möten och dialog med ett 50-tal aktörer och nätverk så som Matfiskodlarna, Axfoundation, Sweden Food Arena, Samverkansplattformen för Blå mat (Innovatum Science Park), Vattenbrukskansliet och Maiken Foods.

### **Kommunikation och samverkan**

Kommunikationsarbetet och aktiviteter som bidragit till samverkan och spridning av projektet har koordinerats genom projektets arbetspaket 5. Kommunikationen har även varit till för att lyssna in behov och stämma av idéer vid utveckling av konceptet både internt och externt utanför projektets parter. Här har även ingått att arbeta för att attrahera ytterligare nyckelpartners, nationellt och internationellt samt för att lära av, och bygga samverkan med andra testbäddar och innovationsinitiativ inom landbaserat vattenbruk och värdehöjande av underutnyttjad biomassa.



Inledningsvis efter projektstart utformades en kommunikationsplan, för både intern och extern kommunikation vilket följts under projektets gång. Projektets arbete och kommunikation har utförts genom möten, både online och på plats i Sotenäs kommun eller hos nyckelaktör, samt genom studiebesök för benchmarking mot strategiskt viktiga testbäddar. Totalt sätt har 50-tal externa organisationer deltagit i projektets aktiviteter (konferens, enskilda möten mm) och resultatet har spridits på konferenser, webinarium och även blivit presenterat på föreläsningar och frukostseminarier. Projektet har även arrangerat egna frukostseminarierna där alla projektparter har bjudits in för att lyssna på externa parter och företag för att lära, diskutera och bygga samverkan. Arbetet har presenterats vid en slutkonferens i slutet av projektet där det även diskuterades hur en fortsättning av arbetet kommer se ut. Vid slutkonferensen bjöds alla projektets parter in samt de som deltagit vid olika möten utifrån samverkan samt stärka initiativet för ett fortsatt arbete.

Teman för föreläsningarna och frukostmötena:

- *Sweden Food Arena*, en nationell arena där aktörer inom livsmedelsbranschen samverkar för en innovativ, hållbar och konkurrenskraftig livsmedelssektor. På mötet presenterades en kartläggning av sjömat, deras innovations- och forskningsagendan, och inspel till livsmedelsstrategin och forskningspolitiska propositionen.
- *JUMO Mät- och Reglerteknik AB*
- *Siemens*
- *Referat/sammanfattning från studieresa*
- *Saga Aqua*
- *Avslut & uppstart av initiativet framåt*

Förutom möten samt muntlig kommunikation och samverkan, togs kommunikationsmaterial fram för att sprida projektet och dess resultat – och inte minst för att säkerställa finansiering, organisation och förankring för testbädden. Här ingår one-pager, pressmeddelande, projektfilm, prospekt, bilder, samt gemensamma mallar för brev och presentationer. Materialet har varit levande och tagits fram och ändrats allt eftersom olika resultat och behov har framkommit under projektets gång. Aktuellt kommunikationsmaterial kommer att finnas på Sotenäs symbioscentrums hemsida även efter projektet övergår till initiativ utifrån viljan till fortsättning bland olika aktörer.

### **Strategisk samverkan kring testbäddsutveckling**

Syftet med att knyta an till nyckelpartner har varit för att bygga ett helhetligt sammanhang där strategiska samarbeten ska finnas på plats för nästa steg. Aktörerna har varit allt från politiska organisationer, myndigheter, investerare och möjliga behovsägare utifrån konsumentperspektiv.

Det strategiska arbetet har bland annat lett till att flera av samverkansaktörer har ställt sig bakom initiativet genom stödbrev.

De nyckelaktörer, förutom projektparterna, som projektet pratat med och som sagt att de är intresserade av samarbete framåt listas nedan under "Letter of Support". Där

redovisas även med vilka svenska och internationella aktörer som projektet samarbetar med redan nu, eller dialog förs för planerat samarbete framåt.”.

Nedan listas flertalet av de aktörer som projektet har haft enskilda möten med. Detta med en kort beskrivning av tänkt roll för testbädden och initiativet framåt. Flera av de svenska och internationella aktörerna samarbetar projektet med redan nu, eller dialog förs för planerat samarbete framåt:

<b>Organisation</b>	<b>Möjlig roll för initiativet</b>
<b>AquaMaof</b>	Teknikleverantör
<b>Axfoundation</b>	Konsumentorganisation
<b>Big Akwa</b>	Testbäddsintressent
<b>Blå mat/Innovatum/samverkan</b>	Kunskapsbärare
<b>Cresponix ab</b>	Teknikleverantör
<b>Erik Olofsson Miljökonsult</b>	Kunskapsbärare
<b>Gårdsfisk AB</b>	Operatör/testbäddsintressent
<b>Havbruksstasjonen/Nofima Tromsö</b>	Kunskapsbärare
<b>Icelandic Ocean Cluster</b>	Kunskapsbärare
<b>IVL</b>	Testbäddsintressent
<b>Jumo</b>	Teknikleverantör
<b>Maiken Foods</b>	Operatör/investerare
<b>Matfiskodlarna</b>	Intresseorganisation
<b>Nordic innovation</b>	Finansiär
<b>Nordic Salmon</b>	Operatör/investerare
<b>Position väst</b>	Stöd till etablering
<b>Re:Ocean</b>	Operatör/testbäddsintressent
<b>SagaAqua</b>	Teknikleverantör
<b>Samverkansplattformen</b>	Kunskapsbärare
<b>Siemens</b>	Teknikleverantör
<b>Smögen Lax AB / Astrid</b>	Operatör/testbäddsintressent
<b>Spranger Kunststoffe</b>	Teknikleverantör
<b>Sweden Food Arena</b>	Lobbyorganisation
<b>Vattenbrukskansliet</b>	Myndighet
<b>Veidekke Entreprenad AB</b>	Byggtreprenör
<b>VGR (Anders Carlberg)</b>	Myndighet/möjlig delfinansiär
<b>Viable Seas, Martin Sjöberg</b>	Testbäddsintressent
<b>Vinnova</b>	Finansiär
<b>WA3RM</b>	Operatör/investerare

#### *Benchmarking mot minst två andra testbäddar internationellt*

Inom projektet har jämförelser med andra testbäddar gjorts i en så kallad benchmark för att samla in kunskap och dra lärdomar som kan ge inspel till projektets koncept. Utöver intervjuer från befintliga testbäddar utifrån organisation och finansieringsmodeller



(bilaga B) har även mer djupgående benchmark gjorts med en testbädd inom vattenbruk, där forskningschefen för testanläggningen i Tromsø som ägs och drivs av Nofima i samarbete med Tromsø Universitet intervjuats. En sammanställning av informationen återfinns i bilaga C. I tillägg har projektgruppen varit på studiebesök (återfinns i bilaga D) vid följande strategiskt viktiga testbäddar: Nofima Sunndalsøra (landbaserad forskningsanläggning), Nekton Settefisk AS (laxodling i havet), Fredrikstad Seafood AS (landbaserad odling), Kristineberg och Zoologen. Gruppen har även tittat på anläggningarna som projektpartnererna Swedish Algae Factory och Volta Green Tech har för att lära sig mer.

### Artiklar/media

Flera tidningar och sites har skrivit om projektet. Här är ett utdrag:

- Svensk fisknäring, s 19:  
[https://issuu.com/billes/docs/svensk\\_fiskn\\_ring\\_nr2\\_2023](https://issuu.com/billes/docs/svensk_fiskn_ring_nr2_2023)
- SLU: <https://internt.slu.se/nyheter-originalen/2022/12/sverige-satsar-pa-att-bli-ledande-inom-hallbart-landbaserat-vattenbruk/>
- Landsbygdsnätverket: [Ny testbädd för vattenbruk hjälper företag att pröva nya tekniker - Landsbygdsnätverket \(landsbygdsnatverket.se\)](https://www.landsbygdsnatverket.se/ny-testbadd-for-vattenbruk-hjalper-foretag-att-prova-nya-tekniker)

### Letter of Support

Följande aktörer har skrivit på ett Letter of Support för att stödja en fortsatt utveckling av testbädden och vill bidra till nästa steg och dess genomförande (fler är på ingång):

- Sotenäs kommun
- Linköpings universitet
- Maiken Foods AS
- Chalmers Industriteknik
- Chalmers tekniska högskola
- Siemens AB
- Nationellt centrum för marin vattenbruksforskning, SWEMARC, Göteborgs Universitet
- RQdrift AS
- Swedish Algae Factory AB
- Innovatum Science Park
- Volta Greentech AB
- WA3RM AB
- Saga Aqua
- Spranger Kunststoffe GmbH
- JUMO Mät- och Reglerteknik AB
- RISE - Research Institutes of Sweden
- Position väst, Fyrbodals kommunalförbund

I och med att initiativet lever vidare kommer också framarbetat material till viss del att vara dynamiskt. De senaste versionerna, uppdaterade bilagor, aktörer bakom initiativet och annat materialen finns på Symbioscentrums hemsida:

<http://www.symbioscentrum.se/symbiosutveckling/testbaddforstorskaligtvattenbruk>



## Bilagor

### *Genomförande och kommunikation*

Bilaga Genomförande och kommunikation

Bilaga A. SDG analys

Bilaga B. Benchmark organisation och finansiering av testbäddar

Bilaga C. Benchmark – RASforsk

Bilaga D. Benchmark - Studieresa Norge

### *Övriga bilagor*

Bilaga 1. Slutrapport Förstudie Testbädd Storskaligt Landbaserat Vattenbruk

Bilaga 2. LOS – Testbädd SLV

Bilaga 3. Sveriges livsmedelsstrategi 2030